



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



## Podpora obnovy venkova pomocí zavedení strategického řízení

CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0003008

OP Zaměstnanost

(stručný popis projektu)

Projekt Spolku pro obnovu venkova ČR, podpořený z OP Zaměstnanost (prioritní osy 03.4 Efektivní veřejná správa) se zaměřuje na posílení strategického řízení venkovských obcí. Při řešení projektu bude kladen důraz na participaci obyvatel, na prohloubení duchovního a společenského života na venkově a na podporu hodnot a dědictví venkova. V obcích zapojených do projektu budou zpracovány programy rozvoje obce (PRO). PRO budou zpracovány dle metodiky MMR vzniklé v minulém plánovacím období EU. Proces tvorby i struktura PRO budou inovovány, aby lépe reflektovaly specifická témata rozvoje venkova.

**Začátek realizace projektu: 1.12.2016**

**Ukončení projektu: 30.11.2018**

**Doba realizace projektu: 24 měsíců**

### Popis projektu

Projekt řeší strategické řízení obcí, neboť u značné části obcí strategické řízení zcela chybí nebo je nízká jeho kvalita. Projekt svým řešením má za cíl přispět k zavedení efektivního strategického řízení ve venkovských obcích.

Díky neexistenci strategického řízení nebo špatně či nevhodně uplatňované strategii řízení, jsou jednotlivé procesy a postupy zavedené v obcích mnohdy zdoluhavé, neefektivní a nesouvislé. Tímto dochází ke zvyšujícím se nákladům obcí na využívání nejen finančních zdrojů, ale také lidských. Potenciál obce není plně využíván a dochází k řadě rozvojových aktivit, které díky nedostatečnému strategickému řízení, jsou realizovány „ad hoc“.

Ministerstvo pro místní rozvoj, v minulém plánovacím období EU, zpracovalo na základě projektů „Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí“ (CZ.1.04/4.1.00/62.00008) a projektu „Podpora strategického řízení rozvoje obcí“ (CZ.1.04/4.1.00/B6.00018) metodiku a podpůrnou elektronickou aplikaci pro zpracování programů rozvoje obcí (§ 84 odst. 2 písm. a) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích). Při řešení projektu bude metodika MMR včetně elektronického nástroje plně využita.

### Cíl projektu

Cílem projektu je posílit a zkvalitnit proces strategického řízení rozvoje obcí do 3000 obyvatel (velikostní hranice je nastavena shodně s národním programem Podpora obnovy a rozvoje venkova, vycházejícím z usnesení vlády ČR ze dne 11. listopadu 1998 č. 730, o Programu obnovy venkova) s důrazem na vyvážený rozvoj jejich místních částí a uchování jejich urbanistického charakteru (např. historická jádra nebo části s památkovou ochranou) a tím zefektivnit nakládání s finančními a lidskými zdroji ve venkovských obcích, podpořit prohloubení společenského a duchovního života na venkově a posílit hospodářskou stabilitu a prosperitu venkova.

Díličními cíli jsou:

- Zhodnocení dosavadních rozvojových koncepcí (pokud v obci existují).
- Zpracování programů rozvoje vybraných venkovských obcí s případným důrazem klíčové oblasti obnovy venkova a prohloubení duchovního a společenského života na venkově.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



- Vytvoření systému strategického řízení venkovských obcí, tj. průběžné práce s programy rozvoje, tak aby byly oporou vedení obce a zastupitelstva a aby byly udržovány aktuální.
- Uplatnění participačních metod aktivizace obyvatel venkova a posílení komunitního plánování na venkově (zvýšení zapojení místních a regionálních sdružení a spolků ustavených k obnově a rozvoji venkova a podpora motivace venkovských občanů k dobrovolné aktivitě v podílení se na rozhodování o rozvoji a zdárném vývoji obce.
- Zapojení odborníků do procesu utváření a aktualizací programů rozvoje.

## **Přínos projektu**

Zkvalitnění řízení venkovských obcí včetně participace obyvatelstva a zvýšení úspěšnosti žádostí o dotační podporu, zpřehlednění cílů a aktivit jednotlivých obcí jako východiska pro hledání efektivní spolupráce obcí, posílení efektivnosti obnovy venkova.

Další změny jsou očekávány ve větším a efektivnějším zapojení různých odborníků při tvorbě programů rozvoje obce, tak aby tento dokument poskytl větší nadhled, inspirace, vize apod. Bez nezávislého, odborného a zkušenostmi podloženého přístupu hrozí riziko, že „domácí“ aktéři nepřekročí „svůj práh“ a program rozvoje se nestane prorůstovou rozvojovou koncepcí. Projektem bude rovněž posílena myšlenka propojování odborníků se samotnými starosty.

## **Aktivity projektu**

V projektu budou realizovány 4 aktivity, které povedou k vytvoření 20 programů rozvoje obce ve venkovských obcích:

1. **Návrh metodického přístupu** k posílení obnovy venkova pomocí strategického řízení a výběr zapojených obcí. Výstupem aktivity bude zpráva stanovící přístupy k podpoře strategického řízení ve venkovských obcích a obsahující seznam obcí zapojených do projektu.
2. **Zhodnocení minulého rozvoje.** Výstupem aktivity bude zpráva o realizaci rozvoje zapojených obcí. Zpráva bude podkladem pro navržení reálného způsobu strategického řízení v obcích a pro tvorbu návrhové části programů rozvoje obce.
3. **Vytvoření programů rozvoje venkovských obcí** a nastavení systému strategického řízení. Výstupem aktivity bude 20 kompletních programů rozvoje obce.
4. **Formulace závěrů a postupů pro posílení strategického řízení na venkově.** Výstupem aktivit budou metodická publikace a metodická příručka.

## **Výběr obcí, které budou zařazeny do projektu**

Výběr zapojených obcí bude proveden experty ve spolupráci se Spolkem pro obnovu venkova ČR tak, aby pokryl více krajů a současně zahrnul obce v různých fázích dosavadního plánování (bez koncepce, s potřebou inovace stávající koncepce, s potřebou nového zpracování koncepce), různých velikostí (min. obce velikostních skupin do 500 obyvatel, 500-1000 obyvatel, nad 1000 obyvatel) a zohlednil také obce mající odloučené místní části a území s památkovou ochranou. Preferovány budou obce, které prokáží ochotu a zájem zařadit do svých strategií opatření k realizaci místní rodinné politiky a místnímu řešení problematiky sociálního vyloučení včetně schopnosti je v omezeném čase realizovat.

Výzvu k podávání žádostí o zařazení do projektu s transparentními výběrovými kritérii vyhlásí Spolek pro obnovu venkova ČR na svých webových stránkách ([www.spov.org](http://www.spov.org)) a ve Zpravodaji venkova nejméně měsíc před termínem jejich podání. Konečný výběr zúčastněných obcí schválí předsednictvo Spolku pro obnovu



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



venkova ČR na základě společného návrhu odborného gestora projektu a člena předsednictva Spolku odpovídajícího za projekt.

## **Šíření výstupů projektu**

Výstupy projektu budou zveřejněny na webových stránkách zapojených obcí. Průběžně budou publikovány články v tištěných periodických zapojených obcí. Budou probíhat setkání občanů a dalších subjektů působících na území obcí. Informace budou rovněž zveřejňovány na webových stránkách SPOV ([www.s pov.org](http://www.s pov.org)). Dále budou výstupy projektu šířeny přes SPOV a jeho aktivity ve vztahu k venkovským obcím.

## **Cílové skupiny**

### **Obce a kraje a jejich zaměstnanci**

Do projektu bude zapojeno 20 venkovských obcí. Půjde zejména o malé obce, které nemají kapacity a zkušenosti s tvorbou programů rozvoje obce a se strategickým řízením. Realizací projektu obce získají nástroje pro lepší řízení rozvoje pro zlepšení kvality života.

### **Veřejnost**

Realizace projektu umožní občanům v rámci procesu tvorby programů rozvoje obcí vyjádřit se k problémům obce a k jejich řešení. Důležitým aspektem tvorby je i domluva jednotlivých subjektů z obcí, tedy i obyvatel, na zapojení se do realizace vybraných aktivit. Důležitým efektem je tedy dlouhodobé zvýšení participace obyvatel obce.

### **Volení zástupců územních samosprávných celků**

Bez existence koncepčních dokumentů je značné riziko neefektivního rozhodování a vnímání především krátkodobých aspektů. Na jednání zastupitelstva je omezený prostor vyřešit problematiska témata se zohledněním celkového kontextu. Proto se velmi často problém nedořeší a periodicky se opakuje. Proces tvorby programů rozvoje obcí je příležitostí k intenzivní a komplexní diskuzi nad rozvojem a sladění představ o budoucnosti obce. Zpracované programy rozvoje umožní efektivnější činnost orgánů obce a snadnější rozhodování o dílčích rozvojových záležitostech.