



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí (CZ 1.04/4.1.00/62.00008)

Část III.b: Postupná realizace vzdělávacích aktivit projektu v řešených územích

### Dvoudenní vzdělávací kurz TVORBA PROGRAMU ROZVOJE OBCE

#### **P5: Podmínky pro realizaci programu rozvoje obce a aktivizace obyvatel**

**Liberecký kraj, Pardubický kraj, Zlínský kraj  
Září – říjen 2013**



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## OBSAH KURZU

### 1. den

- ❖ P1: Informace o projektu MMR, rámec, význam a stav plánování obcí
- ❖ P2: Program rozvoje obce – kontext, struktura, tvorba
- ❖ P3: Tvorba analytické části programu rozvoje obce
- ❖ P4: Tvorba návrhové části programu rozvoje obce

### 2. den

- ❖ **P5: Podmínky pro realizaci programu rozvoje obce a aktivizace obyvatel**
- ❖ Terénní exkurze



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Význam faktorů kvality procesu strategického plánování

Faktor kvality	Významnost
1. Název dokumentu či projektu strategického plánování	Nevýznamné
2. Zúčastnění pozorovatelé	Středně významné
3. Metodika zpracování dokumentů	Důležité, ale ne rozhodující
4. Zapojení veřejnosti	Významné, ale ne samospatitelné
<b>5. Silné politické vedení procesu</b>	Velmi významné
<b>6. Trvalé odhodlání a schopnosti implementovat dokument</b> do běžné řídicí a koordinační praxe	Velmi významné

Pramen: Výzkum Národní sítě zdravých měst, 2004



## Nastavení podmínek pro realizaci PRO

### Závěrečná kapitola B.3

- ❖ Stanovení způsobu zajištění naplňování PRO.
- ❖ Stanovení způsobu sledování a vyhodnocování naplňování PRO (zpětná vazba).
- ❖ Stanovení způsobu provádění změn (aktualizace).



## Zajištění naplňování PRO

- zavedení systému **krátkodobého** (operativního) **plánování**
- **odpovědnost** za zajištění plnění opatření / aktivit
- osoba/tým, který bude řídit a koordinovat realizační fázi
- finanční zdroje pro realizaci
- spolupráce aktérů při realizaci rozvoje (soukromý sektor, neziskový sektor, veřejnost)

5



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Sledování a vyhodnocování realizace

- ❖ **Jakým způsobem se bude realizace sledovat** – plnění aktivit, tj. uskutečněné činnosti; naplňování cílů, tj. změny hodnotících ukazatelů.
- ❖ Kdo, jakým způsobem a v jakých termínech bude předávat **podklady pro vyhodnocení** (informace o plnění aktivit mají předávat osoby/organizace, které za ně odpovídají).
- ❖ **Kdo** bude PRO vyhodnocovat.
- ❖ Jakým způsobem bude **naloženo s výsledky** vyhodnocení realizace – komu budou předány, jak by na ně mělo reagovat zastupitelstvo obce apod.
- ❖ **Ukazatele pro sledování vývoje celkové situace obce (nejjednodušší způsob průběžné kontroly situace)**

6



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Způsob aktualizace PRO

Postup, jak reagovat na změny situace a na plnění PRO.

### Obec zde stanoví:

- ❖ Jak často / Za jakých okolností bude prováděna aktualizace PRO a jak často budou probíhat dílčí revize PRO.
- ❖ Kdo bude aktualizaci a dílčí revize PRO provádět (např. vybraný člen realizačního týmu).
- ❖ Jak budou aktualizace či dílčí revize PRO provedeny – **buď dodatkem ke stávajícímu PRO**, nebo (což je vhodnější) **přímo úpravou PRO** (s uvedením termínu aktualizace a vyznačením provedených změn).

7



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Akční plán

- ❖ **Krátkodobý dokument: 1 – 2 roky**
- ❖ Navazuje na návrh opatření a aktivit a **upřesňuje způsob realizace rozvojových aktivit** (do podoby postupových kroků – viz také komentáře k aktivitám).
- ❖ **Obsah** tvoří většinou:
  - seznam nosných akcí / projektů na dané období
  - rozpis hlavních kompetencí a úkolů vybraných aktérů (organizační a materiální zabezpečení)
  - projektové fiše
- ❖ Aktivity na další období či aktivity s nižší důležitostí mohou být přesunuty do ZÁSOBNÍKU AKTIVIT.

8



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Proces projednávání

- ❖ **Nepodcenit zejména při tvorbě harmonogramu – nutné dostatečné časové rezervy.**
- ❖ Určit kontrolní termíny zpracování a dílčí výstupy.
- ❖ **S předstihem před jednáním zaslat podklady a stanovit cíle jednání.**
- ❖ V případě rozhodovacích orgánů (rada obce, zastupitelstvo obce) určit povahu přijímaného usnesení v jednotlivých fázích projednávání PRO.

9



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Proces schvalování

- ❖ **PRO se stává závazným dokumentem pro řízení rozvoje obce schválením zastupitelstvem obce**
- ❖ Je žádoucí, aby se zastupitelé na tvorbě PRO podíleli, resp. byli alespoň průběžně informováni, mohli vyjádřit svůj názor a svůj názor také vyjádřili
- ❖ Je třeba dodržet schvalovací zvyklosti dané obce a nechat PRO projít jednáním a vyjádřením dalších orgánů obce

### Po schválení:

- PRO zpřístupnit na webu po celou dobu platnosti
- PRO je vhodné poskytnout i okolním obcím a krajům

10



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Aktivizace (a participace) obyvatel

PARTICIPACE = zapojení aktérů do rozvoje

PARTICIPACE >> komunikace a spolupráce

- Možnost vyjádření svých představ a ovlivnění dění v obci...
- Zapojení do společenského života obce...
- Spolupráce při realizaci rozvojových projektů.

11



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## Stupně zapojení veřejnosti do rozvoje obce

Vrchol	ROZHODOVÁNÍ V RUKOU OBČANŮ	Občané si sami rozhodují o svých záležitostech
4. stupeň	<b>PARTNERSTVÍ</b>	Občané spolupracují se samosprávou
3. stupeň	<b>KONZULTACE</b>	Samospráva naslouchá občanům
2. stupeň	<b>ZODPOVÍDÁNÍ SE</b>	Samospráva vysvětluje občanům
1. stupeň	<b>OPOZICE</b>	Občané mohou vyjádřit své námítky
	<b>INFORMOVÁNÍ</b>	

Pramen: Sedm kroků k zapojení veřejnosti, Agora Central Europe, 2002



## Výhody a nevýhody zapojování veřejnosti



## Obvyklé způsoby komunikace při tvorbě PRO

- ❖ **Osobní setkání** –projednávání rozhodujících kroků a výsledků
- ❖ **„Papírová“ komunikace** – zjištění názorů (dotazníky, ankety...)
- ❖ **E-mailová komunikace** –výměna informací a připomínkování
- ❖ **Webová podpora** – zveřejňování částí dokumentu a souvisejících informací
- ❖ **Veřejné projednání** – představení a propagace dokumentu, diskuze problémů



## Neobvyklé způsoby vtažení veřejnosti do procesu plánování

- ❖ Okružní cesty – inspirace dobrou a špatnou praxí
- ❖ Plánovací víkend, Otevřený dům
- ❖ Mapování oblasti dětskýma očima
- ❖ Oblíbená místa / Nedotknutelná místa



15



## Problémy participace při plánování rozvoje

- ❖ Špatná komunikace mezi samosprávou a občany.
- ❖ Podceňování komunikace ze strany samosprávy.
- ❖ Nezájem občanů o dění v obci.
- ❖ Absence plánování, vizí...

16





## Možnosti posílení participace

- ❖ Využívání širšího spektra komunikačních nástrojů
- ❖ „Komunikační plán“
- ❖ Plánování rozvoje – komunitní plánování
- ❖ Delegování činností
- ❖ Podpora spolkové činnosti

17



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



## DALŠÍ ČINNOSTI V RÁMCI PROJEKTU

- ❖ **Listopad 2013:** zpracování pracovní verze webové aplikace pro tvorbu PRO
- ❖ **Listopad – prosinec 2013:** jednodenní semináře s představením webové aplikace pro tvorbu PRO
- ❖ **Prosinec 2013 – únor 2014:** Testování a ladění aplikace
- ❖ **Březen 2014:** Uvedení aplikace do běžného provozu

18



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Děkujeme za pozornost.

V případě dalších dotazů kontaktujte lektory:

**GaREP, spol. s r.o.**

tel. 545 242 846

[garep@garep.cz](mailto:garep@garep.cz)

[www.garep.cz](http://www.garep.cz)

**e-Rozvoj, s.r.o.**

tel. 737 291 735

[info@e-rozvoj.cz](mailto:info@e-rozvoj.cz)

[www.e-rozvoj.cz](http://www.e-rozvoj.cz)



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)